

RAPPORT D'ACTIVITES

2020 2025

Conseil communautaire du 15 juillet 2025

FERNAND. LEGER
50

- I. Direction des ressources humaines
- II. Direction des finances
- III. Direction de l'administration générale
- IV. Direction communication – dialogue citoyen – évènementiel
- V. Direction aménagement – cadre de vie
- VI. Direction éducation – enfance – sports
- VII. Direction culture – tourisme – patrimoine
- VIII. Direction développement social
- IX. Direction développement du territoire



Les instances

De 2020 au 15 juillet 2025	
• 38 conseils communautaires	• 1077 délibérations communautaires
• 45 bureaux communautaires	• 255 délibérations bureaux
438 décisions	560 arrêtés

Les séminaires

5 juin 2021	▪ Travail sur les orientations du territoire - CRTE
2 septembre 2022	▪ Vers un aménagement durable et adapté aux dérèglements environnementaux
25 mars 2023	▪ Comment valoriser nos déchets ?
31 août 2023	▪ L'intercommunalité face aux enjeux de la transformation des territoires.
4 septembre 2024	▪ Mieux connaître et valoriser nos patrimoines
5 juillet 2025	▪ Coopération entre les communes et la communauté de communes

5

Les conférences des maires

15 septembre 2020	▪ Fonctionnement et rôle des conférences des maires ▪ Actions menées en matière de développement durable
19 novembre 2020	▪ Présentation et objectifs de la loi LOM
3 décembre 2020	▪ Débat sur la politique locale de l'urbanisme ▪ Elaboration d'un PLUi ▪ L'OPAH et l'OPAH RU
11 février 2021	▪ Règlement de voirie
22 avril 2021	▪ Démarche d'administration partagée ▪ Contrat de relance et de transition écologique (CRTE)
20 mai 2021	▪ Stratégie touristique 2020-2026
17 juin 2021	▪ CRTE ▪ Pacte de gouvernance ▪ Pacte financier et fiscal
2 septembre 2021	▪ L'eau, ressource précieuse
19 octobre 2021	▪ OPAH 2021-2026
25 novembre 2021	▪ Gouvernance voirie

3 février 2022	▪ PLUiH
7 avril 2022	▪ Point d'étape du plan de mobilité 2021-2023
1er juin 2022	▪ Diagnostic santé – Eclairage public – Eaux pluviales
23 juin 2022	▪ Présentation d'Insite
13 septembre 2022	▪ Présentation du SITCOM
11 octobre 2022	▪ Cuisine centrale – PAT – Développement du territoire
10 novembre 2022	▪ Micro-foies – Eclairage public dans les communes
6 décembre 2022	▪ Elaboration du PLUiH
10 janvier 2023	▪ Pacte financier et fiscal
2 février 2023	▪ Déploiement Terres d'Argentan – Transport à la demande - PLUiH
6 avril 2023	▪ Réso'AP- GM2A – Stratégie développement économique
9 mai 2023	▪ Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET)

6

Les conférences des maires

25 mai 2023	▪ Transfert compétence eau potable
27 juin 2023	▪ Diagnostic PLUiH – Urbanisme 2022
4 juillet 2023	▪ Bilan mi-mandat
13 septembre 2023	▪ Lancement pacte financier et fiscal
14 novembre 2023	▪ Gouvernance eau potable
16 novembre 2023	▪ Zones d'accélération des énergies renouvelables
	▪
23 janvier 2024	▪ Bilan charte de gouvernance voirie ▪ Projet de charte des énergies renouvelables
6 février 2024	▪ Plan alimentaire territorial
22 février 2024	▪ 80 ^{ème} anniversaire de la libération de la Normandie ▪ Présentation de l'enquête jeunesse ▪ Point développement économique
11 avril 2024	▪ Transport à la demande
18 avril 2024	▪ Pacte financier et fiscal

16 mai 2024	▪ PLUiH – règlement OAP
6 juin 2024	▪ Bilan compétence GEMAPI
4 juillet 2024	▪ Transfert compétence eau potable – scénarii possibles
17 septembre 2024	▪ Pacte financier et fiscal
15 octobre 2024	▪ Bilan charte voirie ▪ Bilan de la stratégie biodiversité
19 novembre 2024	▪ Visite du centre de tri ▪ Bilan annuel urbanisme ▪ Bilan annuel OPAH- OPAH RU
21 novembre 2024	▪ Pacte financier et fiscal
10 décembre 2024	▪ Retour sur le questionnaire jeunesse ▪ Point sur la compétence santé
25 février 2025	▪ Point sur la stratégie touristique
19 mars 2025	▪ PLUiH
29 avril 2025	▪ Pacte financier et fiscal
20 mai 2025	▪ Contrat de relance pour la transition écologique (CRTE)
12 juin 2025	▪ Décommissionnement du cuivre ▪ Présentation du système d'information géographique

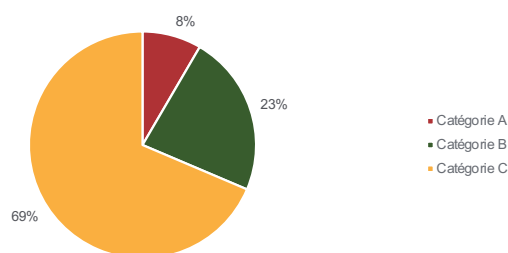
7

DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

Quelques chiffres Terres d'Argentan Interco :

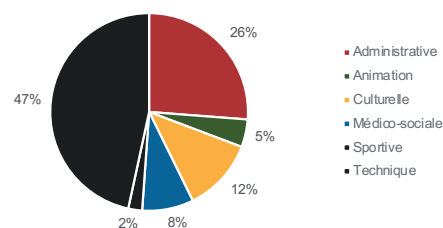
- Âge moyen des agents : 46 ans

Répartition des effectifs par catégorie hiérarchique



- 46,25 % des agents ont plus de 50 ans
- La part des femmes dans les effectifs est de 75 %
- 1 618 jours de formation pour l'ensemble des collectivités
- 29 réunions du Comité Social Territorial depuis le début du mandat

Répartition des effectifs par filière



Effectifs présents	TERRES D'ARGENTAN INTERCO			Total général Ville et Interco
	permanents	non permanents	Total	
2020	247	2	249	529
2025	304	19	323	555

8

Mise en place de l'administration partagée

- Etablissement des lignes directrices de gestion 2021-2026 (7 groupes de travail)
- Mise en place de l'organigramme de l'administration partagée à compter du 1^{er} janvier 2022
- Création de services communs (services supports)

Développement de la qualité de vie au travail

- Mise en place du télétravail en 2021
- Harmonisation de l'action sociale au 1^{er} janvier 2023 (accès CNAS et association du personnel pour les 3 entités)
- Développement de la mobilité interne (55 agents concernés)
- Mise en place d'une participation à la prévoyance dans le cadre du contrat groupe du Centre de gestion 61
- Semaine qualité de vie au travail depuis juin 2023
- Mise en place du forfait mobilité en 2023

Harmonisation et amélioration des conditions de travail

- Régularisation du temps de travail au 1^{er} janvier 2022 et adoption d'un nouveau règlement
- Harmonisation des régimes indemnitaires
- Mise en place d'une politique de prévention avec recrutement d'un conseiller de prévention
- Adoption d'un plan d'action égalité hommes-femmes en 2021 et renouvelé en 2024
- Développement de la formation (notamment formation managériale partagée, formation prévention/ hygiène-sécurité, formations aux transitions ...) et rédaction d'un règlement de formation

Communication interne et dialogue social

- Développement du dialogue social (Mise en place d'une charte syndicale suite aux élections professionnelles 2022 – mise en place de groupes de travail pour tous les dossiers structurants – mise en place d'un protocole grève pour secteur éducation/petite enfance)
- Mise en place de la communication interne et notamment de la lettre mensuelle
- Ouverture d'un Intranet
- Mise en place d'un accueil des nouveaux arrivants + Livret d'accueil

9

☐ **La dette totale*** :

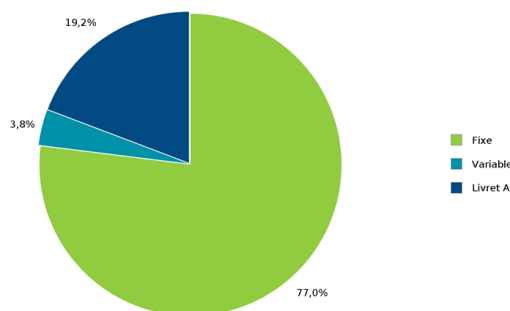
- 13 lignes d'emprunt tirées sur le mandat pour 2 453 736 € représentant 10 % du volume total des emprunts

Capital restant dû (CRD)	Taux moyen (ExEx, Annuel)	Durée de vie résiduelle	Durée de vie moyenne	Nombre de lignes
12 425 251,28 €	2,69 %	11 ans et 11 mois	6 ans et 7 mois	75

☐ **Dette par type de risque :**

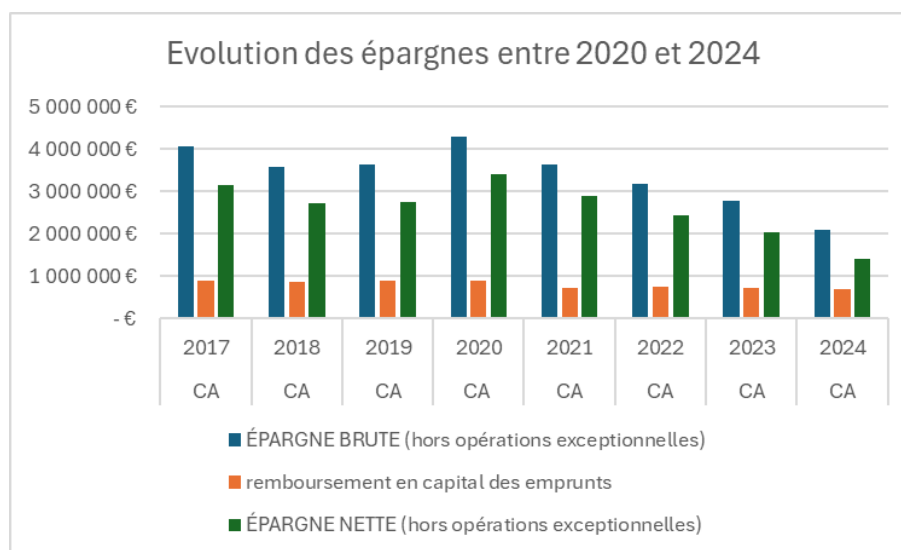
Type	Encours	% d'exposition
Fixe	9 539 138 €	76,96%
Variable	471 103 €	3,80%
Livret A	2 383 902 €	19,23%
Ensemble des risques	12 394 143 €	100,00%

État généré au 23/06/2025



* Budget principal + Budgets annexes

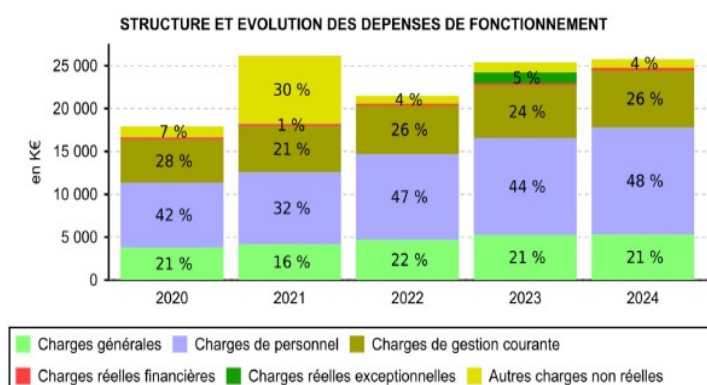
□ Evolution des épargnes sur le mandat :



11

□ Evolution de la section de fonctionnement :

▪ Dépenses de fonctionnement :

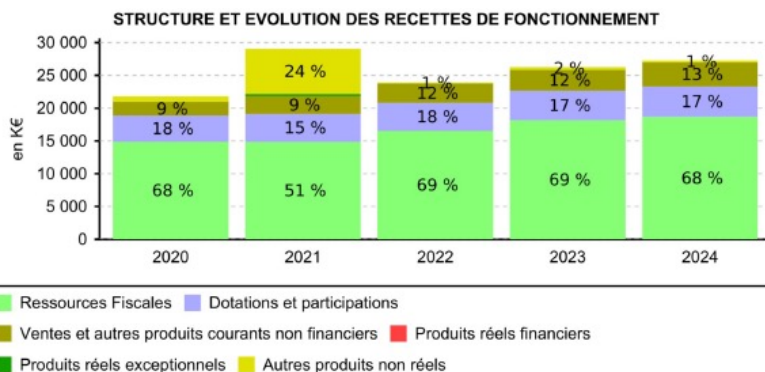


En €	Évolution des principales dépenses de fonctionnement					Évolution	
	2020	2021	2022	2023	2024	2023/2024	2020/2024
Charges générales	3 785 699	4 200 270	4 705 506	5 264 653	5 345 356	1,5 %	41,2 %
Charges de personnel	7 563 774	8 368 772	9 989 958	11 293 034	12 450 654	10,3 %	64,6 %
Charges de gestion courante	5 021 379	5 388 828	5 650 167	6 127 326	6 660 473	8,7 %	32,6 %
Charges réelles financières	256 372	237 069	230 132	251 934	300 347	19,2 %	17,2 %
Charges réelles exceptionnelles	51 161	27 594	7 067	1 283 991	926	-99,9 %	-98,2 %

12

□ Evolution de la section de fonctionnement :

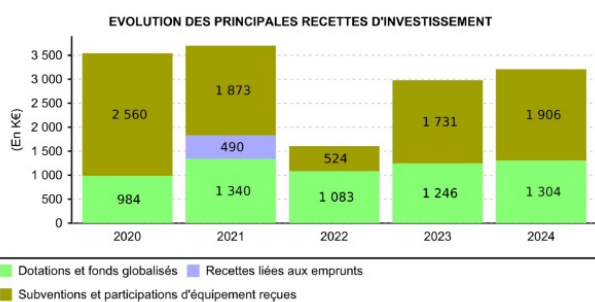
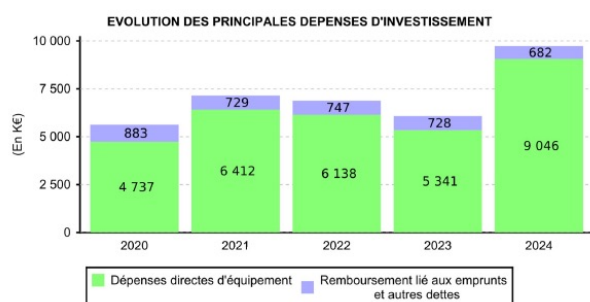
▪ Recettes de fonctionnement :



En €	Évolution des principales recettes de fonctionnement					Évolution	
	2020	2021	2022	2023	2024	2023/2024	2020/2024
Ressources fiscales	14 861 657	14 848 613	16 527 766	18 156 823	18 669 770	2,8 %	25,6 %
Dotations et participations	4 014 126	4 287 436	4 281 793	4 473 620	4 640 237	3,7 %	15,6 %
Ventes et autres produits courants non financiers	2 040 499	2 676 638	2 928 673	3 208 650	3 634 023	13,3 %	78,1 %
Produits réels financiers	0	0	0	0	10 213	-	-
Produits réels exceptionnels	20 782	347 834	20 669	14 618	3 693	-74,7 %	-82,2 %

13

□ Evolution de la section d'investissement :



Focus dépenses

	2020	2021	2022	2023	2024
crédits inscrits en dépenses d'équipement (chapitres 20,21 et 23)	11 647 406,00	15 054 829,20	15 384 655,16	16 339 773,14	17 037 171,11
réalisation au CA	4 736 597,42	7 412 091,72	6 137 527,37	6 481 535,31	9 027 790,32
Taux de réalisation	40,7%	49,2%	39,9%	39,7%	53,0%
reste à réaliser (RAR)	4 539 664,20	5 399 200,15	4 580 923,14	4 221 854,11	2 458 569,52
Taux de réalisation avec RAR	79,6%	85,1%	69,7%	65,5%	67,4%

14

Service de la commande publique et des affaires juridiques

- Création du service commun en juin 2023 avec prise en charge de la mission « affaires foncières et immobilières » ainsi que de la mission « gestion des assurances ».
- Marchés publics significatifs : concours de maîtrise d'œuvre pour la construction d'une école dans le quartier Vallée d'Auge ; Marché de travaux pour la construction d'une école dans le quartier Vallée d'Auge de la ville d'Argentan ; Marché de fournitures de denrées alimentaires pour le service restauration collective; MOE urbaine relative à l'aménagement des espaces publics et résidentiels du quartier Saint-Michel / Vallée d'Auge de la ville d'Argentan ; Marché de prestations en assurances pour les besoins de Terres d'Argentan Interco, de la ville d'Argentan et du CCAS d'Argentan.

Direction des systèmes d'information

- Création du service commun en juin 2023.
- Renforcement de l'infrastructure pour assurer la continuité de service (duplication des serveurs de sauvegarde).
- Audit et mise en place d'actions au titre de la cybersécurité.
- Déploiement du nom « Terres d'Argentan Interco ».
- Contribution forte du service à la mise en place de nouveaux logiciels et outils métiers : Antivirus ESET (EDR), Civil Net Finances, Civil Net RH, E-Atal (Berger-Levrault), GLPI SiDesk, NextCloud Cirrus, OmniSpace (Intranet), Portail Citoyen (Education), WIT (Télégestion Chauffage), Console WeArePublic, Veeam – Sauvegarde.
- Migration de la médiathèque (changement de serveur et de nom de domaine)

15

Service des archives

- Campagne d'archivage du service urbanisme.
- Prestation confiée au centre de gestion de l'Orne pour le tri des archives communautaires entreposées à Trun, préalable au transfert des archives à l'espace Jean-Moulin.
- Accompagnement des services dans l'organisation de leurs archives.



Services des assemblées

- 2022 : optimisation et harmonisation des procédures de préparation du Conseil communautaire.
- 2022 : dématérialisation du dossier de séance, déploiement des tablettes numériques IPAD et de Fast-ELUS, sessions de formation pour les élus.
- 2025 : Captation vidéo du Conseil communautaire.

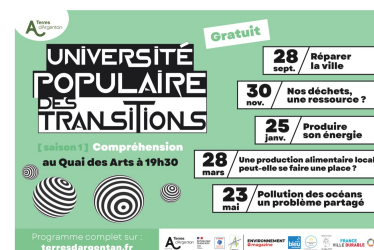
16

Service communication

- 1^{er} mai 2023, création du service commun communication ville d'Argentan et Terres d'Argentan Interco: 12 agents
- Les missions du service: faire rayonner, promouvoir les politiques publiques des élus vers les habitants. Service garant de l'image des collectivités et des élus. Accompagnement des services pour toutes les demandes (stratégie, conseils). Développer attractivité et rayonnement dans nos campagnes de communication.
- Une moyenne de 230 à 250 fiches de travaux par an de la part des différents services des collectivités, soit plus de **1 000 demandes à traiter par an**, puisque 4 lignes de production, toutes concernées lors de chaque demande de travaux.
- Entre 15 et 20 conférences de presse/an – couverture presse locale, régionale et nationale (France 2, TF1, M6, France 3 régulièrement, BFM, l'Express...)



• Mobilité – Commémorations (7 par an) – Vœux – Tous les dossiers des grands événements – Microfolie – Conservatoire – ANRU – Centre aquatique - ABC Biodiversité – Plan Alimentaire Territorial (PAT) – Exposition XXL sur l'Hôtel de ville: « l'Hôtel de ville s'emballe » – Université Populaire des Transitions (1^{ère} édition en septembre 2023 – partenariat France Bleu et Environnement Magazine) – Lancement Marque de Territoire – 80^e Anniversaire de la Libération – Ateliers Relais – Terre de Jeux – Plaque Marketing du territoire – Espace Citoyens – Forum jeunesse – Défi Toit (Exposition) – suivi de l'affichage sur la ville d'Argentan: abris-bus, colonnes Morris et covering.



17

Outils (non exhaustif):

- Intramuros: contractualisation depuis 2022, renouvellement en 2025: service gratuit proposé aux communes/ 6 269 utilisateurs sur le territoire/ 5,5% d'augmentation depuis avril 2024
- 3 écrans numériques - Argentan
- Réseaux sociaux: 9 comptes FB/ 11 K followers pour le réseau de la ville - 1,4 K followers pour l'Interco / 3 comptes Instagram
- 15 magazines par an



- 150 à 200 000 impressions par an (nette baisse en 2025 = rationalisation des impressions réussies)
- 3 campagnes de covering/an – affichage sucette – colonnes Morris
- Une marque de Territoire: TERRES D'ARGENTAN NORMANDIE.

18



DIRECTION COMMUNICATION – EVENEMENTIEL – DIALOGUE CITOYEN

Actions nouvelles depuis 2022 :

- ABC Biodiversité – Plan Alimentaire Territorial (PAT) – Exposition XXL sur l'Hôtel de ville: « l'Hôtel de ville s'emballe » – Lancement de la Microfolie — ANRU/Maison du projet - Urban Session

- Lancement TAD - Université Populaire des Transitions (1^{ère} édition en septembre 2023 – partenariat France Bleu et Environnement Magazine) – Lancement Marque de Territoire - Refonte du journal de l'Interco (1^{er} numéro en octobre 2023) – Parcours Mémoirel

- Chartre ENR – 80° Anniversaire de la Libération – Marché public d'Impressions des journaux – Refonte des supports Touristiques – Festival des Arts aux Féminins – Ateliers Relais – Terre de Jeux (Exposition et actions événementielles)

Plaquette Marketing du territoire – Espace Citoyens – Forum jeunesse – Défi Toit (Exposition) – reportages multiples à l'échelle régionale et nationale (TF1, France Inter, France 3, Quotidien La Croix, etc... - notamment sur les questions liées à l'écologie et à la transition énergétique) – marché de concession affichage (entreprise Vedaud): suivi de l'affichage sur la ville d'Argentan: abris-bus, colonnes Morris et covering.

19

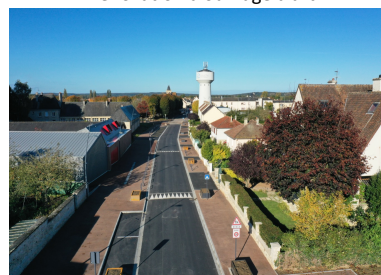
Voirie

Concertation territoriale pour élaboration de la Charte de gouvernance VOIRIE

- Validation en conseil communautaire le 17 mai 2022
 - Augmentation de l'enveloppe d'investissements de gros entretiens
=> augmentation de 1, 4 M€ à 2 M € jusqu'en 2024
 - Déploiement d'une politique de requalification des **ouvrages d'arts** (avec enveloppe financière dédiée)
 - Etablissement d'un **règlement de voirie**
 - Développement de projets dédiés aux créations de pistes cyclables (avec enveloppe financière dédiée)
 - Réalisation de grands projets de voirie pluriannuels



Rénovation d'ouvrage d'art



Ex: Requalification globale de l'avenue Léon Labbé à Ecouché

20

Voirie

- **Réalisation de travaux de voirie** dans l'ensemble des communes du TAI
29 km ont été réalisés en 2024 – 28 km en 2023- 26 km en 2022
- **Accompagnement et soutien des communes** dans les projets d'aménagements

Sarceaux : Réage des Clercs	Rânes : Route de Vieux-Pont
Ecouché les Vallées : Rue Pierre Trévin Aubin	Argentan : Route de Sévigny, Parking
Trun : Voie nouvelle – Parc d'activités	Nécly : rue de la Cour
Boucé : Rue des Fusillés	Mont sur Orne - Goulet : Rue Folin
- Réalisation d'une **chaussée réservoir** en collaboration avec le S. Eaux Pluviales – Rue Pierre Trévin à Ecouché les Vallées (2024)
- **Audit voirie** réalisé par l'entreprise Colas (2025)



21

Eclairage public

- Poursuite des efforts d'investissements engagés sur le **passage en LED** du parc de luminaires

*D'ici fin 2025, **50% des ampoules seront en Leds***

- Réalisation de projets **d'enfouissements de réseaux**

Argentan: Route de Sévigny, Charlotte Corday, Rue de la République, Rue Belle Etoile, rue du Commerce – **Ronai;** le bourg – **Louvière en Auge;** Le bourg – **Gueprei;** le bourg – **Sarceaux;** rue Wladimir Martel – **Vieux-Pont;** RD48 – **Coulonces;** le bourg – **Ecouché les Vallées;** Bd De Gaule – **Avoines;** La Vilette et La planche – **Sevrai;** Rue Kojack – **Gouffern en Auge,** Urou et Crennes le bourg, route de Crennes - **Lougé sur Maire,** la Resandière. Sai: Route de la Forêt, Argentan: Route de Crennes, Tanques: Le bourg, Merri: Bière et le Bourg, Tournai sur Dive: Miguillaume, Boucé: Rue de la Marne.



- Renforcement de la politique de **sobriété énergétique** d'extinction nocturne
 - Fin de l'éclairage public l'été sur tout le territoire
 - Adaptation des horaires en milieu urbain le WE
- **Maintenance** du parc d'éclairage public (points lumineux + armoire) **harmonisée** sur tout le territoire avec déploiements de moyens spécifiques (1 seul prestataire , outils cartographiques, géo référencement complet du réseau...) Coût de la maintenance: 120 000€ par an

22

Bâtiments

Finalisation de grands projets

- Ouverture de l'école Pagnol septembre 2020 après requalification d'ampleur et regroupement scolaire avec l'école Maternelle Fernand Léger
- Extension de la cuisine Centrale (2023)
- Création d'un Fablab à la médiathèque d'Argentan (2023-24)
- Construction de deux ateliers relais sur la zone d'Actival d'Orne (2025)
- Construction d'une nouvelle école à Argentan quartier Vallée d'AUGE (2026)
- Extension et requalification de l'école de NECY (2025)

Lancement de nouveaux grands projets

- Etude de regroupement de l'école de FEL et CHAMBOIS (extension + requalification) (études 2024-25 / Travaux 2025-26)
- Création d'un Centre Territorial de Santé à Argentan (2025/2026)
- Projet de réhabilitation de l'espace Fontaine pour créer des bureaux administratifs

Optimisation des surfaces de parc immobilier

- Vente de l'EHPAD d'Occagnes (2022)
- Mutualisation de surfaces existantes



Construction de l'école Ginette KOLINKA à Argentan



Extension et requalification de l'école de Necy

23

Bâtiments

Travaux réalisés par Entreprises

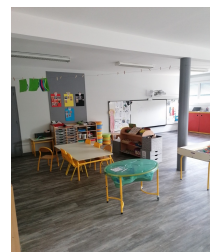
- Remplacement des stores des écoles par des volets roulants
- Réfection de nombreuses menuiseries et toitures des bâtiments
- Remplacement de sols amiantés
- Réfection des Bungalow de l'Ecole de Sarceaux
- Rénovation d'une partie de la toiture de l'école d'Urou et Crennes, avec désamiantage (2025)
- Mise en place d'un élévateur Ecole J. Prévert
- Réfection des acrotères de l'Ecole Victor Hugo



Travaux réalisés en Régie

- Rénovation et mise en accessibilité de la Maison de Santé de Boucé (2024)
- Fabrication et pose de nombreux portails dans les écoles avec Visiophone (de 2023 à 2025)
- Installation d'alarme PPMS dans l'ensemble des écoles
- Remplacement en cours des anciens éclairages par des éclairages LED
- Réfection de sols et peintures dans de très nombreuses classes / hall d'entrée des écoles
- Réfection peinture d'une cage escalier Médiathèque (2024)
- Mise aux normes électrique, réfection garderie et dortoir Ecole Urou et Crennes (2025)
- Reprise de la terrasse extérieure du centre aquatique

...



24

Gestion de proximité/maintenance bâtiment

- **Poursuite d'actions d'économie d'énergie et de rénovation globales des bâtiments en régie**
Opération d'isolation combles perdus, toitures, planchers...

Planification de travaux de rénovation intérieurs en régie: salles de classes, sanitaires..

Gestion des urgences du quotidien (jusqu'à 2 000 demandes d'intervention / an)

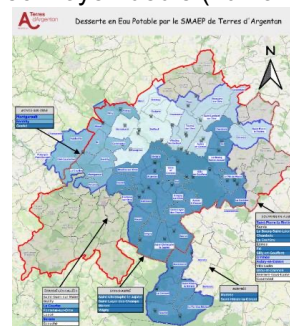
- **Harmonisation des contrats de maintenance / gestion de sécurité et obligations réglementaires**

- **Accélération de la mise en œuvre de l'ADAP** (accessibilité PMR) avec moyen dédié (humain et financier) 20 bâtiments aux normes

Création du Service Gestion Patrimoniales des Infrastructures

(2025)

- Mission signalétique (pré-existante, en développement) :
- Système d'Information Géographique (mission créée en 2022) :
- Contrôle du Domaine Public (mis en œuvre 2^{ème} semestre 2025) : création d'un poste pour contrôler l'application par les usagers et entreprises des règlements existant sur le Domaine public (urbanisme, voirie...)



25

Aménagements urbains

Requalification de l'axe allant du boulevard Carnot au boulevard Koenig (2020/2022)

Projet à 3,2 millions d'€ TTC (MOE + travaux) avec participation de la commune (env. 600 000€) et subventionné par l'Etat (env. 800 000€) et la Région (env. 300 000€)



Requalification du parvis Pagnol Mézeray (2022/2023)

Projet à 400 000 € TTC (MOE + travaux) avec participation de la commune (env. 100 000€) et subventionné par l'Etat (env. 106 000€) et la Région (env. 82 000€)

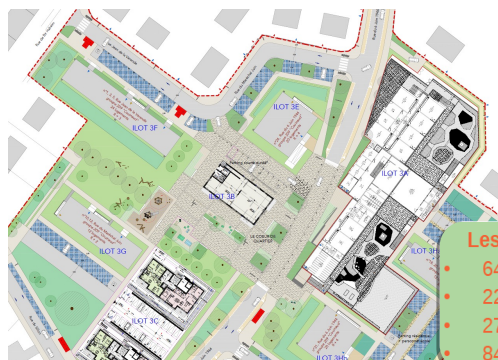


26

Renouvellement urbain du quartier Saint-Michel Vallée d'Auge

Dans le cadre de la convention NPNRU

- Groupement de commande avec les bailleurs sociaux pour le réaménagement de **6 ha d'espaces publics et privés**.
- Projet avec GIEP > déconnexion des espaces publics et
- des logements sociaux du réseau d'eau pluviale



Les interventions sur l'habitat, en chiffres :

- 64 démolitions ;
- 221 réhabilitations ;
- 271 résidentialisations ;
- 84 constructions.



Aménagement des espaces publics et privés du quartier Saint-Michel Vallée d'Auge à Argentan

27

Urbanisme

Instruction

- Mise en œuvre de la dématérialisation : portail mairie + dépôt des dossiers en ligne + consultation des concessionnaires via une plateforme nationale

Planification

- 2021 : Modification PLU de Trun - passage zone 2AU en 1AU (lotissement communal)
- 2021 : Modification PLUi d'Argentan - volet commercial
- 2021 : Mise à jour PLUi d'Argentan – servitude gaz
- 2021 : Mise à jour PLUi d'Argentan – abrogation de la servitude radioélectrique Télédiffusion de France
- 2021 : Lancement SPR Exmes
- 2022 : Révision PLUi d'Argentan : ouverture ZAC Actival d'Orne II
- 2022 : Révision PLUi d'Argentan : Extension site Newcold
- 2022 : Lancement du PLUi-H et du RLPi
- 2023 à 2025 : **Procédure d'élaboration du PLUi-H et du RLPi en collaboration avec les communes**
- 2024 : Modifications simplifiées des PLUi du Pays d'Argentan et des Courbes de l'Orne (modifications des règlements et de l'OAP commerce d'Argentan)

L'instruction en chiffres

2020 > 1 656 dossiers
2021 > 2 001 dossiers
2022 > 1 948 dossiers
2023 > 1 984 dossiers
2024 > 2 115 dossiers

28

Aire d'accueil des gens du voyage

Rénovation globale de l'aire d'accueil des gens du voyage (juin 2021)

Restructuration totale de l'aire:

- Création de blocs sanitaires individuels
- Remodelage complet des emplacements /agrandissement
- Refonte totale des réseaux d'eau/électricité
- Création d'un bâtiment d'accueil dédié

Mise en place d'une télégestion des modes de paiements

- Recouvrement de l'ensemble des dépenses de l'aire- économies conséquentes

Bilan 2025 positif tant sur le plan humain, technique, que financier

Réalisation de quelques aménagements complémentaires :

mise en place éclairage solaire dans le fond de l'allée principale
réaménagement de quelques espaces verts pour faciliter

l'entretien

création d'un terrain de boule à l'entrée de l'Aire

Remise de bacs à Ordures Ménagère et Tri Sélectif à chaque usager

Réalisation de l'entretien des espaces verts par l'agent d'accueil



29

Assainissement collectif

Nouveau contrat de concession sur l'assainissement signé avec Eaux de Normandie pour une durée de 11 ans et 11 mois (du 01/02/2022 jusqu'au 31/12/2033).

Montant du contrat proche des **30 millions d'euros**.

- Même délégataire de l'assainissement sur l'ensemble du territoire
- Harmonisation et baisse, dès le 1^{er} février 2022, des tarifs de l'assainissement sur l'ensemble du territoire (part collectivité = 1,32 €/m³)
- Mise en œuvre d'un règlement de service unique, commun à Argentan Intercom et à Eaux de Normandie

Schéma directeur des eaux usées

Identification des anomalies sur le patrimoine et programmation pluriannuelle de travaux sur 10 ans (environ 13 millions d'€)



Ex: Quartier des 3 Croix (Argentan) :
création d'un réseau d'assainissement sur le domaine public et réhabilitation totale des raccordements des particuliers en domaine privé
Coût total des travaux = 913 078 € HT
(lot 1 – domaine public) + 356 606 € HT (lot 2 – domaine privé).

30

Assainissement collectif– Grands Travaux

Bailleul : création d'un réseau d'assainissement et d'une station d'épuration (lits plantés de roseaux de 330 EH).
Coût total des travaux = 685 825 € HT (réseau) + 214 703 € HT (station).



Inauguration STEP de Bailleul

Fleuré : création d'un réseau d'assainissement avec raccordement à la station d'épuration d'Argentan via le réseau de Sarceaux (passage en forage dirigé sous l'autoroute A88).
Coût total des travaux = 657 295 € HT



Rânes : construction d'une nouvelle station d'épuration (900 EH).
Coût total des travaux = 1 301 185 € HT

Assainissement collectif – Travaux

- **Mont Fleuri à UROU** : 53 branchements, environ 1 km de réseau, estimation PRO, 345 000 €HT (2022)
- **Rue du Tripot à ARGENTAN** : 33 branchements, 230 m de réseau neuf : 125 000 €HT (2023)
- **Route de Vieux Pont à RANES** : 21 branchements, 140 m de réseau neuf : 92 000 €HT (2023)
- **Rue du 6 Juin à ARGENTAN** : 2 branchements, 170 m de réseau neuf : 175 000 €HT (2023)
- **Rue l'Herbier de l'Hopital à TRUN** : 6 branchements, 340 m de réseau : 130 000 €HT (2024-2025)
- **La Boussardière / La Toutainerie à RANES** : 305 m de réseau gravitaire, 400 m de refoulement, 220m de réseau chemisé : 140 000 €HT (2024-2025)

Assainissement non collectif

1) Mise en place d'une régie pour la réalisation des contrôles du neuf + vente

Parallèlement à la mise en place du nouveau contrat de concession, décision a été prise de gérer le Service Public d'Assainissement Non Collectif (SPANC) en régie pour les contrôles du neuf (140/an) et les contrôles vente (219/an).

2) Recrutement d'une technicienne

Afin d'exercer les missions de contrôle en régie, une technicienne a été recrutée en janvier 2022

3) Mise en place d'une politique d'aide à la réhabilitation avec le soutien de l'AESN

Certaines communes du territoire sont éligibles aux aides de l'Agence de l'Eau pour la réhabilitation des dispositifs d'ANC. A ce jour 68 dossiers ont pu être subventionnés. Cela représente un montant total de travaux de 769 586 € HT soit 421 251 € HT de subventions

4) Mise en place d'un règlement de service communautaire

33

Eaux pluviales

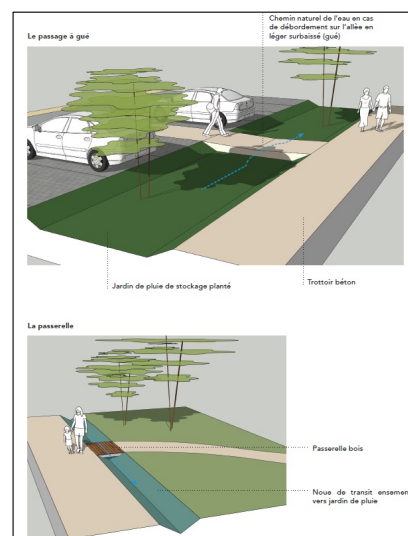
Réalisation d'un schéma directeur des eaux pluviales permettant d'avoir une vision des travaux à programmer sur 10 ans.

Mise en place de la nouvelle politique GIEP (Gestion Intégrée des Eaux Pluviales) obligeant le zéro rejet au réseau pour une pluie centennale pour les projets neufs et incitant à la déconnexion pour tous les autres projets

De plus, le zonage des eaux pluviales sera annexé aux documents d'urbanisme (PLUiH)

Recrutement d'une technicienne suite à la montée en puissance du service sur les sujets liés à la gestion des eaux pluviales.

Mise en place d'un accord de cadre pour l'entretien du patrimoine EP (délaissé depuis de nombreuses années)



34

- Mise en place de la taxe GEMAPI pour le financement des projets de lutte contre les inondations (2022)
- Signature du Contrat de Territoire Eau Climat avec CDC Sources de l'Orne et Val d'Orne + SyMOA + SIAEP Région d'Argentan + Agence de l'Eau Seine Normandie (2021-2024)
- Etude de faisabilité de lutte contre les inondations à Neauphe-sur-Dive (depuis 2023)
- Travaux de création de noues d'infiltration sur la parcelle derrière l'hippodrome du Pays d'Argentan pour lutter contre les inondations (2023-2025)
- Régularisation du dossier d'autorisation pour les 2 retenues sèches (Fel-Gouffern-en-Auge et Trun) (2024-2025)
- **Lancement d'une étude de gouvernance en vue de la future prise de compétence AEP au 1^{er} janvier 2026**



- **Equipement des 2 retenues sèches par un système de caméra de surveillance avec système d'alerte en cas de crues**

35



Urgence climatique – développement durable

Création du Service Urgence Climatique et Développement Durable début 2021

- Transition énergétique (avec Ville)
- Programme d'action Alimentation locale Programme d'action
- Biodiversité (avec Ville)
- Economie de flux (avec Ville)
- Mission Résilience, PCS et PCIS

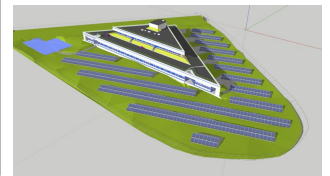
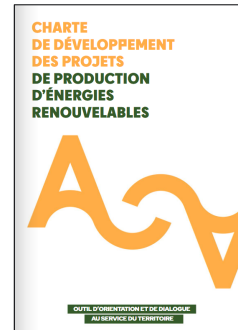


- **Plusieurs programmes d'actions** (en partenariat avec la Ville)
- **Obtention de reconnaissance et labels**
- **Réalisation de projets concrets / économies**

36

Transition énergétique

- **Vote en septembre 2020 du Mix énergétique** du territoire par les élus intercommunaux (Solaire, Eolien, Méthanisation...)
- **Diagnostic énergétique du territoire** (105 M€ d'achat d'énergie, 30% d'énergie renouvelable en 2024)
- **Labellisation en 2023, Territoire Engagé Transition Ecologique** (ex-label Cit'ergie)
- **Plan Climat Air Energie territorial** en cours d'instruction (9 axes et 56 actions)
- **Elaboration Charte de développement des production d'énergies renouvelables**
- **Mise en œuvre d'actions d'économie d'énergie**, suivi des consommations et des coûts énergétiques (suivi budgétaire).
- **Etude et réalisation d'une centrale Photovoltaïque de 250 kWc pour la station d'épuration d'Argentan** fin 2025 (Autoconsommation 40% des besoins électriques), pour la MET, et le Centre aquatique
- **Valorisation du Biométhane produit localement pour les Bus de ville** (micro station GNV CTM 2021)



37

Projets en cours pour consolider la stratégie énergétique :

- **Structuration de la PMO pour l'autoconsommation collective** (Association Terres d'Argentan Energies Locales)
- **Projet de station publique d'avitaillement** (ZI Actival d'Orne)
- **Appel à Manifestation d'Intérêt mi-2025** pour la solarisation de foncier de la ville d'Argentan (3 x 3MWc potentiels)
- **ZA de Beaulieu : Récupération de chaleur fatale, projet d'hygiénisateur des biodéchets et Pyrogazéification de la matière organique.**



⇒ **Médiatisation nationale importante de la démarche de sobriété et démarche reconnue par l'Ademe et la Région**

38

Recrutement d'un économe de flux

Dans le cadre de la **stratégie Sobriété et efficacité énergétique**, actions mises en œuvre :

- Valorisation de travaux d'isolation de 140 000 € pris en charge à 100% par CEE
- Gain énergétique des travaux d'isolation 24 311 €/an
- Optimisation tarifaire contrats électriques Interco: 11 000€/an
- Analyse Energétique Bois Champré : Travaux 31000€ avec 18% d'économie d'énergie, soit 1000€/an d'économie,
- Etude thermique Ecole Ranes pour remplacement de chaudière
- Conseil Energétique :
 - Gouffern (12000€/an d'économie d'abonnement Elec.)
 - Nécy
 - Bois Champré
 - Boucé
 - Ranes
 - Lougé sur Maire



39

Biodiversité

- **Ateliers techniques et formation du grand public, des élus et des agents** : Identification, caractérisation des espèces exotiques envahissantes
- Sensibilisation des jeunes aux enjeux de la Biodiversité, 71 animations à ce jour
- Identification, caractérisation et cartographie de 86 points d'eau en partenariat avec le Lycée Agricole de Sées
- Fabrication et création de 49 nichoirs et gîtes posés sur des bâtiments publics
- Une **class'climat** à l'école Jean de Le Fontaine, deux Aires Terrestres Educatives (écoles d'Ecouché et V. Hugo)
- **Éco-pâturage à la MET**
- Organisation des **24 heures de la biodiversité** au Château du Bourg Saint Léonard
- Recensement des **arbres remarquables, 400 sujets répertoriés**
- **Cartographie de la trame orange (milieux secs) correspondant à environ 4000 ha**
- **Obtention de 7 labels « arbres remarquables de France »**
- ...



Résilience et gestion des risques

- Un diagnostic des risques, des vulnérabilités, des enjeux de risques et de résilience, de l'organisation existante et des moyens de l'intercommunalité et des communes d'Argentan et de Gouffern-en-Auge
- **Elaboration du Plan Intercommunal de Sauvegarde (PICS) et de deux PCS** (Argentan et Gouffern-en-Auge)
- Test et évaluation du PICS et des deux PCS



40

Programme Alimentaire territorial



De la fourche à la fourchette
il n'y a qu'un PAT !

Projet alimentaire du territoire d'Argentan Interco



Lauréat APPEL A PROJET PLAN ALIMENTAIRE TERRITORIAL » en 2020

• Montant total : 144 266 € et financé à hauteur de 100 000€ par la Région/Fed

- PAT Labelisé niveau 1 au 01/01/2022 (phase émergente)
- Rédaction du nouveau programme d'actions du PAT 2
- Labellisation PAT de niveau 2 pour 5 ans - définition des indicateurs de suivis **DATE**
- Production maraîchère : lancement de l'expérimentation **DATE**
- Etude restauration collective + Etude d'opportunité de développement d'une légumerie
- Etude Sourcing marché public : 20 agriculteurs rencontrés pour la définition des lots de la procédure locale= 100 000€ fléchés en local pour les 3 prochaines années.
- Immersion d'une semaine en cuisine centrale pour le test de recettes faites maison et à base de produits locaux prévue la semaine du 23 juin 2025. + formation nutrition et plan de menus à venir (accompagnement par la SCIC Nourrir l'Avenir, 1 nutritionniste + 1 cuisinier de restauration collective).
- Organisation de marchés de producteurs locaux (Université populaire des transitions, 24h de la biodiversité + nouveau marché mensuel de Rânes et nouveau marché mensuel à venir à Occagnes en juin).
- Animation de réunions sur les jardins partagés avec les communes de Nécly et Rânes, la grainothèque d'Argentan, Montviette Nature et le Jardin aux mille couleurs + Gouffern en Auge (à venir)
-



41

Mobilités

- Transfert de la compétence mobilité à l'intercommunalité au 1^{er} juillet 2021
- Adoption des Plans mobilité 2021/2023
- Acquisition de 3 bus fonctionnant au BioGaz Naturel (GNV) pour une refonte du réseau bus – juillet 2021
- Déploiement du système billettique ATOUMOD (région Normandie) – septembre 2021
- Création de la Maison des Mobilité : guichet unique - mars 2023
- Service de location de vélos à assistance électrique (achat de 25 vélos)



Mobilités

- Mise en place de tarifs solidaires en 2022.
- Développement de l'accompagnement à la Mobilité solidaire avec l'association MobyLis depuis 2024
- **Location de vélos**, de scooter et de véhicules sans permis pour les personnes en recherche d'emploi ou pour des formations qualifiantes.
- Modification du transport à la demande zonal :
« **Allô Mobilité** » desservant les marchés locaux et Argentan sur les 3 zones
- Navettes entre la gare SNCF et le Haras du Pin : depuis septembre 2022.



La carte du territoire passe de quatre zones à seulement trois, avec la possibilité de vous rendre à Argentan quelque soit votre lieu d'habitation.

		Plein Tarif		Tarif Solidaire*	
		Mensuel	Annuel	Mensuel	Annuel
Pass Jeune (5 à 25 ans)	x1	6,00 €	54,00 €	0,60 €	5,40 €
	x2	9,44 €	85,00 €	0,94 €	8,50 €
	x3	11,76 €	105,99 €	1,17 €	10,59 €
	x4	13,16 €	118,48 €	1,32 €	11,84 €
	x5	14,25 €	128,50 €	1,40 €	12,85 €



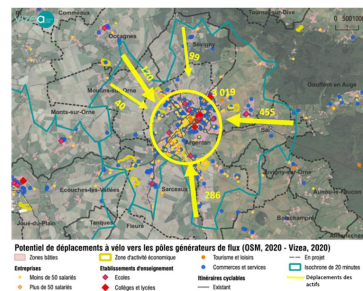
43

Mobilités

Développement du schéma directeur Vélo et Lauréat ADEME AVELO 3 :

4 axes et une feuille de route développés en actions structurantes :

- Culture vélo : faciliter les déplacements avec le savoir rouler à vélo
- 25 Stationnements vélo supplémentaires
- Développement des infrastructures : Pistes sur les entrées de Ville (PN85, Boulevard Koenig, etc.)
- Étude voie verte
- Évènementiel de sensibilisation « Mai à vélo »
- Recrutement d'un chargé de mission Mobilité douce et PDUIC financé à 100% de 2025 à 2027
- Test d'un vélobus avec les centres de loisir
- Développement des ateliers d'auto-réparation en lien avec l'association REAJIS et les Médiathèques d'Argentan, Écouché et Trun.
- Financement de stationnements dans les QPV
34 763 € dispositif Alvéole Plus (40%) et bailleurs.
- Financement d'ateliers vélo dans les QPV équivalent à 4200€



44

Mobilités

- Développement des ateliers d'auto-réparation en lien avec l'association REAJIS et les Médiathèques d'Argentan, Ecouché et Trun.
- Lauréat ALVEOLE PLUS :
 - Financement de stationnements dans les QPV
34 763 € dispositif Alvéole Plus (40%) et bailleurs.
 - Financement d'ateliers vélo dans les QPV équivalent à 4200€



45

Education

Structuration de la politique publique :

- Contractualisation avec la **CAF** ; signature puis renouvellement de la **Convention Territoriale Globale** (CTG)
- Élaboration du nouveau **Projet Educatif de Territoire** (PEDT) 2021-22 /2025 et 2026/2028
- Elaboration du **Programme Educatif et Culturel Global** : lancement en septembre 2023

Partenariats

- Vice-président membre du CA national du Réseau des Villes Educatrices (RVE)
- Inscription à l'Association Nationale des Directeurs de l'Education des Villes et collectivités territoriales (ANDEV)
- Signature d'une convention de partenariat avec l'UNICEF en vue de développement de projets

Organisation de la direction

- Rencontre avec le Président et le Vice-Président tous les 12-18 mois avec l'ensemble du personnel du service
- Réorganisation du service éducation : recrutement d'un adjoint, mise en place de 7 référentes au sein des écoles
- Mise en place de journées d'échanges de pratiques avec nos agents (à chaque petites vacances) ; les activités de pause méridienne, l'accueil d'enfants porteurs de handicap, les conflits...
- Déploiement de 12 animateurs sur le temps de pause méridienne et garderie
- Mise en place d'un projet pédagogique au sein des centres de loisirs intercommunaux (ACM) dès 2021 poursuivi en 2022 en lien avec le PEDT
- Formation de 3 agents au savoir rouler à vélo en 2022 – déploiement de la formation auprès des enfants dans 2 à 3 écoles par an depuis 24

46

Education

CITOYENNETÉ :

Opération partenariale « les bâches de l'Hôtel de Ville », visite de la mairie

URGENCE CLIMATIQUE :

Mise en place de projets avec le service
Urgence climatique : classes climats, aires
terrestres éducatives,...

NUMÉRIQUE :

Déploiement d'un environnement numérique
de travail (ENT) dans toutes les écoles du
territoire (2022)

Déploiement d'outils numériques dans toutes
les écoles du territoire (VPI, ordinateurs
portables, tablettes,...) 2022-2023

Déploiement de l'application « e-atal »
(interventions techniques) dans les écoles fin
2022

Bilan mi-mandat - conférence des Maires - 4 juillet 2023



47

Education

Projets et relations avec les écoles

- Mise en place de deux à trois réunions annuelles avec les directeurs des écoles du territoire (une rencontre annuelle précédemment) avec réflexion thématique
- Développement du lien avec les collèges d'Argentan (féminisation des noms de rues en mars 2023),
- Développement de subventions exceptionnelles pour les projets pédagogiques et classes découvertes – 19 000€ annuel
- Développement et mise en place du portail citoyen fin 2024
- Achat de matériel innovant et flexible pour l'école et la garderie de Nécly, ainsi que pour l'école Ginette KOLINKA
- Programme de soutien éducatif : mise en place d'un éducateur jeunes enfants à l'école J. Prévert (QPV)

TRANSPORTS : Augmentation du budget transport pour les écoles du territoire depuis 2023

SOLIDARITES : Mise en place et poursuite de l'opération « petits déjeuners » dans les deux écoles QPV d'Argentan depuis septembre 2022 – 90 enfants concernés chaque jour d'école

Projet intergénérationnel en lien avec la CARSAT depuis janvier 2025

SPORT : Soutien à la course ouverte aux scolaires depuis 2022 avant les 10km d'Argentan (800 enfants participants en 2023) ; Élaboration d'une journée sportive olympique le 23 juin 2023 (350 élèves du primaire)

Cuisine centrale

- **Augmentation du nombre de repas de 9% sur les années 2021-2022** (222 570 repas préparés en 2022)
- Préparation et livraison des repas et goûters pour les enfants des crèches depuis janvier 21 (15467 repas en 2022)
- Préparation et livraison des **repas pour les enfants des 3 écoles de Gouffern en Auge depuis septembre 2022** (Environ 22000 repas par an) et pour les enfants de l'école de Rânes depuis septembre 24
- Création de 3 ETP (1 cuisinière pour les multi-accueils, 1 chauffeur, 1 agent polyvalent).
- **Évolution de la politique alimentaire : en 2023**, pour les repas des écoles primaires, **35% de produits « durables »** (+ 14% en 3 ans) **dont 21% de produits « bio »** (+5% en 3 ans) ; pour les crèches 90% de produits bio, 7% de produits de la mer « pêche durable » et 3% de pain conventionnel, artisanal et local. Collaboration avec une diététicienne à l'automne 23

49

Travaux

Réflexion en cours autour de la végétalisation de deux **cours d'école Jacques Prévert et Ecouché**
Regroupement des écoles de Fel et Chambois à la rentrée 2023
Travaux d'envergure sur les écoles de **Chambois (2026) et Nécy (2024)**

Réflexion autour d'un projet pédagogique innovant : fonctionnement de l'école - quartier Vallée d'Auge



50

Centre aquatique

- Gestion de la crise Covid avec pour objectif de maintenir ouverte la structure notamment pour les scolaires et l'optimisation des coûts de fonctionnement au regard des fermetures
- Réouverture au public avec un travail accentué sur les fréquentations, les animations estivales notamment, l'achat d'équipements de confort (bateaux pour les petits, baby foot, structure gonflable, hamacs;
- Tarification unique pour la baignade
- Recrutement d'un MNS
- Gestion de l'eau, passage à une vidange par an du bassin sportif au lieu de deux



51

Centre aquatique

- Poursuite d'achats d'équipements (flow pulse, trampoline, ...)
- Passage en bitechnologie et site de réservation pour les activités et entrées
- Lancement d'un nouveau marché d'exploitation avec programmation de travaux permettant des économies d'énergie
- Poursuite des actions partenariales avec les clubs (compétitions), éducation nationale (projet avec les toutes petites sections des écoles Prévert et Anne Franck)
- Réponse à des appels à projets sur les dispositifs « j'apprends à nager » et « aisance aquatique ». Animation: accueil du spectacle « la mémoire de l'eau », soirée « bien être »
- Création d'un événement octobre rose



52

Stratégie culturelle et touristique intercommunale

- Durant 5 ans, la direction Culture Tourisme Patrimoine a eu a cœur de structurer son action et celles de ses services / équipements pour répondre au mieux aux **besoins du territoire et de ses habitants**.
- Suite à 2 années d'études pour définir le cadre global, elle s'est pour cela dotée d'un certain nombre d'outils et textes-cadres, pluriannuels, pour **encourager un développement culturel et touristique cohérent** à l'échelle du territoire intercommunal :
 - Projet culturel, scientifique et social du réseau des médiathèques (2023)
 - Schéma touristique d'accueil et de diffusion de l'information (2024)
 - Projet d'établissement du Conservatoire Danse Musique Théâtre (2025)
 - Plan local d'éducation artistique et culturelle (EAC) (en cours)
 - Politique des publics et droits culturels (en cours)
 - Projet artistique et culturel du Quai des Arts (à venir)
 - Politique patrimoniale (à venir)

53

Projet de territoire CRTE/ PCAET

Projet d'administration partagée

Direction culture tourisme et patrimoines :
Projet culturel et touristique de territoire

Politique des publics et des droits culturels

CULTURE

PATRIMOINES

TOURISME

Projet d'établissement

Conservatoire

Projet culturel, scientifique et social

Réseau des Médiathèques

Projet artistique et culturel

Quai des Arts

Plan local d'éducation artistique et culturelle

PECG

Pays d'Art et Histoire

Stratégie d'accueil et de diffusion de l'information

Office de Tourisme

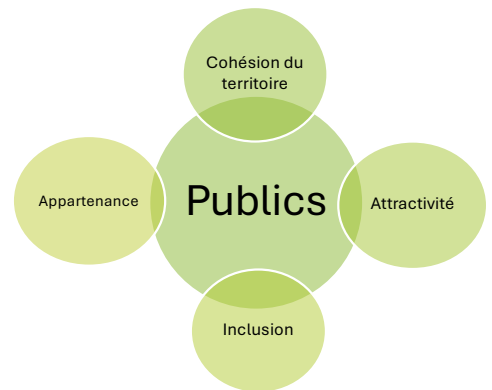
Stratégie de développement touristique

ACV
/ PVD
/ Vd'A
PLUI
-h...

54

Stratégie culturelle et touristique intercommunale

- Organisée autour d'équipements fixes et mobiles, le but de cette stratégie est de contribuer à **l'attractivité** et au **rayonnement** du territoire en proposant une offre culturelle riche, variée et adaptée à la demande actuelle et à l'air du temps –incluant les enjeux de transition écologique- et contribuant par-là même au sentiment d'**appartenance** et d'**inclusion** des habitants et favorisant **l'émancipation**, notamment des plus jeunes.
- Cette stratégie globale se doit de maintenir :
 - Un équilibre entre les **différents publics**, qu'ils soient habitants ou extérieurs, acquis, captifs, éloignés ou empêchés.
 - Une **diversité** des représentations au sein des divers champs et esthétiques représentés, afin que chacun puisse trouver des propositions correspondant à ses attentes. Elle s'oppose en cela à un principe de spécialisation trop poussée, inadaptée au territoire.
 - Une desserte équitable des 49 communes, au centre des préoccupations culturelles comme touristiques, en développant **l'aller vers** pour lever les freins aussi bien géographiques que financiers.



55

Développement de « l'aller vers »

Au regard des objectifs précédemment cités, un axe de travail particulièrement fort a été de **lever les freins d'accès à l'offre culturelle**, qu'ils soient financiers, de mobilité, psychologiques, etc. en développant une **offre mobile**, pour irriguer l'ensemble du territoire et aller le plus possible à la rencontre des habitants / futurs usagers, par différents biais :

- La **Micro-folie**, sous forme Mobile et hybride
 - Installation dans les espaces disponibles des villes et villages pour des durées d'environ 1 mois.
- La **ludothèque** dans et hors-les-murs
 - Lancement en 2026 d'une offre de jeux et jouets en installation sous le même modèle que la Micro-folie : des malles à déployer dans les structures et espaces publics du territoire.
- L'offre numérique du **Fablab**, notamment via le Réseau régional Normandie connectée
 - Minilab délocalisés, prêt de machines numériques et formations des partenaires, sur le territoire intercommunal et au-delà (Orne et sud Calvados).
- Le soutien aux **expositions**, avec un futur programme territorial.
- Un **agenda culturel** global fin 2025, pour retrouver la même information partout et pour tous.

56

Éducation Artistique et Culturelle (EAC)

Au sein du « projet éducatif et culturel global », structuration de la compétence culturelle à destination du jeune public, à travers :

- Des **parcours d'EAC**, financés par la DRAC et la CAF sur 3 ans, permettant la rencontre de jeunes avec des artistes pour découvrir le travail de création et aboutir à la réalisation d'une œuvre
 - Nombre de jeunes touchés : + de 460 depuis septembre 2024
 - Mobilisation de 9 artistes sur 22 parcours lors de cette 1^{ère} année
- La réalisation d'un **guide des ressources EAC**
 - Recensement des offres culturelles du territoire à destination des 0-25 ans, comme squelette du PEGC
 - Diffusion du guide (print et web) juin 2025 à tous les partenaires de l'enfance et la jeunesse

57

Micro-folies, bientôt hybrides

Inauguration de la Micro-Folie mobile le 16 novembre 2022

Depuis l'ouverture :

- Nombre total de visiteurs : 8068
 - 75 % groupes (dont 61 % de scolaires) 25 % individuel
- Nombre total d'installations : 34
- Nombre de communes desservies : 20 (dont 100 % de celles qui ont des écoles)
- Nombre d'œuvres présentées : 357 sur 35 thématiques
- Nombre de partenaires touchés : 27
 - Plus de 10 présentations du dispositif à des institutions (préfecture, DRAC) et des collectivités



→ Projet d'ouverture d'une forme fixe en complément à l'Espace Jean Moulin d'Argentan début 2026

58

Réseau des médiathèques

30 mars 2023 : Vote du projet de service du réseau des médiathèques « **l'usager au centre** » :

- Une programmation culturelle renforcée pendant les vacances scolaires et sur les médiathèques du réseau
- 4 fois plus d'ateliers (hors numérique) qu'en 2019, pour cultiver la participation des usagers
- De nouveaux services : grainothèque, prêt d'objets (instruments de musique, boîtes à histoire, outils d'aide à la lecture...), accompagnement numérique...
- Un usage des espaces repensé et une attention particulière à la consommation énergétique

Une **offre de services simplifiée et renforcée** :

- 1 tarif unique,
- Gratuité pour les 0 - 26 ans,
- Augmentation de la limite de prêt à 30 documents + 1 objet ou 1 jeu de société
- Accès au Fablab inclus dans l'abonnement

	2019	2024	Evolution
Abonnés actifs	3 292	3 716	+ 12 %
Emprunteurs actifs	2 450	3 159	+ 29 %
Prêts de documents	170 000	185 000	+ 9 %
Documents circulant sur le réseau des médiathèques	15 531	41 040	+ 164 %
Fréquentation Minilab / Fablab	647	1951	+ 200 %

Faits marquants :

- 2020 : Nouveau portail web
- 2021 : Dépôts de livres dans les garderies des écoles du territoire
- 2021 : Portage des documents à domicile
- 2021 : Application MaBibli
- 2023 : Ouverture du nouveau Fablab
- 2024 : Retour des partenariats au niveau avant COVID
- 2025 : Ouverture de la ludothèque
- 2025/2026 : Services H24 avec mise en place de casiers de retrait, d'automates de prêt et de boîtes-retour

59

Stratégie touristique intercommunale

Développer l'offre de destination :

- Compétence « itinéraires de randonnée d'intérêt communautaire » prise en 2025
 - 1ers circuits inaugurés en 2025 suite aux financements PETR
- Étude sur l'itinérance vélo pour des projets de liaisons « voies douces »
 - Pour relier Argentan à Écouché-les-Vallées (en cours)
 - Obtention du label « accueil vélo » décerné par la Région avec le balisage de 2 itinéraires (Argentan et Haras du Pin).
- Mise en place en 2023 des parcours mémoriels de la Résistance et de la Libération,
 - Avec un programme autour des festivités du 80^e anniversaire du débarquement en 2024
- Pose de 7 pupitres en 2021 pour valoriser le patrimoine vernaculaire du territoire :
 - Fougy, donjon de Chambois, Argentelles, Menhir Pierre levée, Vieux Pin, Eglise St Martin des Champs, village de Sai.

Développer les équipements touristiques :

- Projet d'aménagement du site de la colonie

Développer les ressources pour accompagner les projets :

- 1/01/2024 : mise en place de la taxe de séjour (recette 1^e année de collecte : 54.000 €)
- Meilleur recensement des hébergements
 - Avec une hausse de 38% entre 2022 et 2024, pour 1587 lits en 2024 contre 766 en 2022 (+48%)⁶⁰

Stratégie d'accueil et diffusion de l'information touristique avec la communauté de communes VAM

- **2022 – 2024** : Schéma d'Accueil et de Diffusion de l'Information mutualisé avec CDC VAM
 - Étude réalisée par l'Office de Tourisme de Normandie et 100% financée par le PETR
 - Les Bureaux d'information touristiques et l'OT d'Argentan étant en dessous des seuils de « viabilité » estimés à 6000 actes / an.
 - L'offre proposée était décrite comme « vieillissante », « peu innovante » et « pas assez adaptée aux demandes des clientèles actuelles et potentielles ».
- **2025**: Validation en conseils communautaires du plan d'actions :
 - Création d'une Marque de destination
 - Site web et réseaux sociaux communs
 - Agendas et communication mutualisée
 - Projet d'un Office de Tourisme intercommunautaire et hors les murs
 - Développement de points de contact sur toute la destination
- 1ères mises en œuvre rapides avec, dès avril 2025 :
 - Transfert de l'OT au Haras du Pin
 - Création d'une marque commune de destination
 - Couverture des territoires en nouveaux points de diffusion de l'information (en mobilité et chez les socio-professionnels)
 - Plaquettes de programmation touristique conjointes pour une offre étoffée

61

Patrimoines

- **2024** : Lancement d'une programmation de valorisation des Patrimoines
 - Arrivée en février d'une médiatrice culturelle (guide conférencière)
 - Nombre visiteurs : 747 dont 13 % de scolaires
 - Nombre de médiations : 79
 - 4 septembre 2024 : Mobilisation des élus lors d'un séminaire de rentrée
 - Réflexion autour du périmètre d'une prochaine compétence intercommunale
 - Définition commune des attentes et besoins des communes comme des habitants
- **2025** : rencontre des partenaires et financeurs en vue d'une future candidature au label national « Pays d'Art et d'Histoire »

62

Conservatoire de musique, danse et théâtre

	2020 2021	2021 2022	2022 2023	2023 2024	2024 2025
Nombre inscrits	324	297	268	285	317
Nouveaux élèves	63	117	131	118	139

2025 : Vote du nouveau projet d'établissement, plus ancré territorialement, autour de 3 axes :

- Renouvellement de l'offre pédagogique, actualisée et innovante
- Renforcement de l'attractivité territoriale et de la convivialité
- Développement des partenariats et de la fonction de pôle-ressource autour des pratiques artistiques amateurs

- Après 3 ans marqués par le Covid et une baisse des effectifs, le CRI retrouve peu à peu son niveau de fréquentation.
- En 2022, le vote des tarifs identiques pour les habitants Interco et hors Interco a amené des élèves extérieurs vers le CRI.
- Des actions éducatives renforcées, avec 3 orchestres à l'école, un atelier théâtre au collège ainsi que la création d'un poste de musicien intervenant en milieu scolaire depuis 2022 qui a mené des projets dans 10 écoles de l'intercommunalité, auprès de 1370 enfants.
- Des actions délocalisées, avec des cours hors-les-murs à Urou-et-Crenne (éveil) et à Trun (danse, éveil et percussion).

63

64

Logement

- Mission d'accompagnement des habitants dans leur demande de logement social:
- Le service logement **accueille, informe et oriente les personnes souhaitant déposer une demande de logement social sur le territoire**. Il assure l'**enregistrement, le suivi et l'instruction des dossiers, en lien avec les bailleurs sociaux** (Orne Habitat et Logissia).
- Une activité en progression :
 - **167 demandes enregistrées en 2024** contre 93 en 2017 ;
 - ➡ **Soit une hausse de 80 % en 7 ans**, reflet de la tension croissante sur le logement social ;
 - Vente de biens immobiliers propriété de l'EPCI : Vente d'une maison à RI (recette de 100000€).
- Pilotage de la politique du logement :
 - **En 2024, la Conférence Intercommunale du Logement (CIL) a été relancée**. Elle se tiendra désormais chaque année pour coordonner et valider les priorités d'attribution sur le territoire ;
 - La CIL a validé le **nouveau Plan Partenarial de Gestion de la Demande et d'Information des Demandeurs (PPGDID)**.

64

Logement

Ce document cadre (**PPGDID**) garantit :




- Une gestion partagée et transparente des demandes ;
 - Le droit à l'information pour les demandeurs ;
 - La mise en œuvre du système de cotation, pour une attribution plus lisible et équitable.
- **Un travail est en cours afin de rédiger la Convention intercommunale d'attribution.** La CIA est un document contractuel à visée opérationnelle qui définit les engagements quantifiés et territorialisés des partenaires (en particulier des bailleurs sociaux). Il répond à des enjeux d'accès au logement des personnes en difficulté et de recherche d'un meilleur équilibre entre les territoires (mixité sociale).

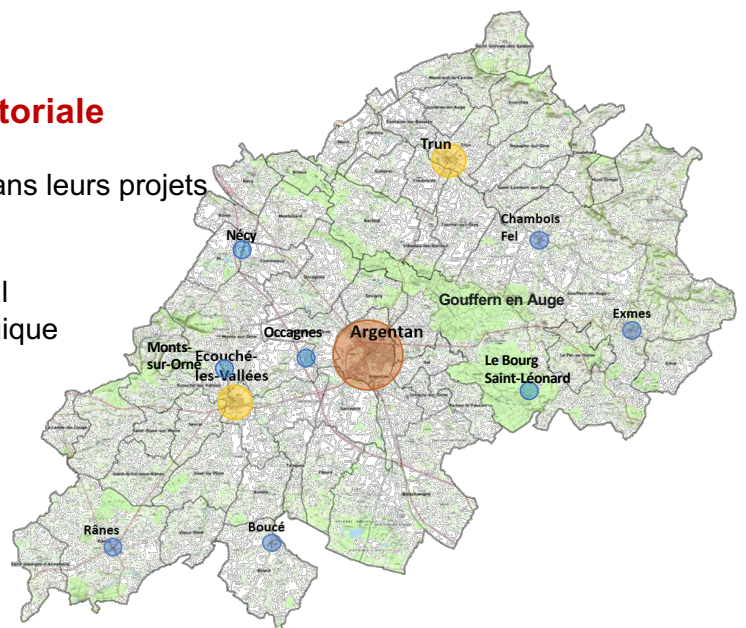
Création du service **Ingénierie Territoriale**

- Porter les programmes de redynamisation
- Accompagner et soutenir les communes dans leurs projets

Définition du projet de territoire

- Premier diagnostic territorial intercommunal
- Contrat de Relance et de Transition Ecologique
- Redynamisation par les centralités

-  Action Cœur de Ville
-  Petites Villes de Demain
-  Redynamisation des centres-bourgs



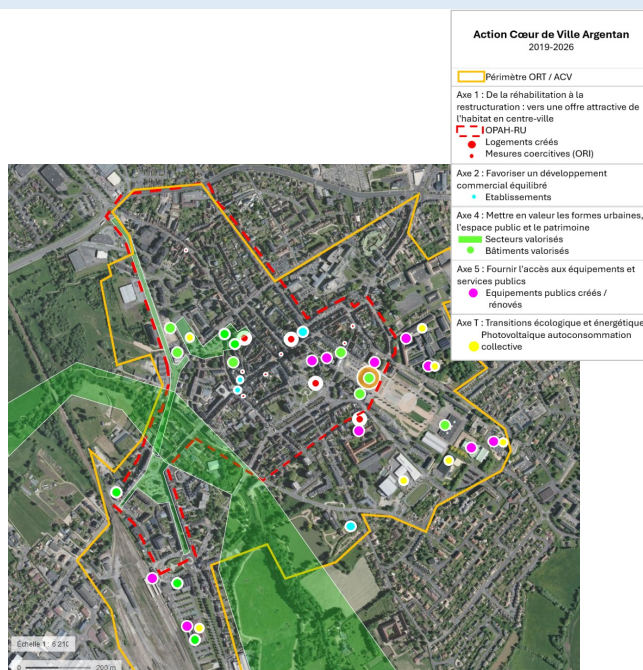
Ingénierie Territoriale

Action Cœur de Ville – Argentan 2018-2026

- **36 actions réalisées**, 17 en cours, 27 en préparation : logement, commerce, urbanisme, services, mobilité...
 - Fréquentation du centre-ville 2020-2024 +44% (de 552 000 à 797 000 visiteurs mensuels moyen)
 - Hausse du nombre annuel d'ouvertures de commerces : 4 en 2019, 14 en moyenne puis 2021

Contractualisations stratégiques et financières

- Contrat de Territoire 2023-2027
 - Région - Département – CDC et communes
 - 19 actions
 - 10 135 568 € HT
 - 5 593 761 € subventions
- Contrat pour la Réussite de la Transition Ecologique 2025-2026
 - Etat – CDC
 - 37 actions



67

Ingénierie Territoriale

Petites Villes de Demain : Ecouché-les-Vallées et Trun ⇔ Redynamisation des pôles secondaires

- Elaboration des **projets de territoire et des plans d'actions** des communes Petites Villes de Demain en 2023/2024 : diagnostic et groupes de travail en 2023
- Signature de la Convention Cadre « Petites Villes de Demain » le 5 septembre 2024 → **68 actions**
 - Ecouché-Les-Vallées : 42 actions
 - Trun : 26 actions
- **Mise en œuvre et suivi** des plans d'actions 2024-2026
 - Assistance à la MOA sur les projets communaux 2024-2026 : école de Musique, MAM, restauration de l'église, cour de la Mairie...
 - Suivi OPAH et OPAH RU/ORI
 - Accompagnement « transmission commerce »
 - Mise en place des Petits Déjeuners « Actifs sur Mon Territoire » à Ecouché les Vallées 2024



68

Ingénierie Territoriale

Villages d'avenir

Boucé, Gouffern-en-Auge, Monts-sur-Orne, Nécý, Occagnes et Rânes

⇔ Redynamisation des centres-bourgs

- Elaboration des **projets communaux de territoires et des plans d'actions** pour chaque commune
 - Accompagnement à la définition des projets communaux (étude de redynamisation 6 centres-bourgs en 2023)
 - 7 axes : transition écologique/ cadre de vie/ commerces/ habitat/ services/ tourisme, culture et patrimoine/ mobilité
 - Labélisation Villages d'Avenir fin 2023
- Conventions entre les 6 communes « Villages d'Avenir » et l'intercommunalité le 19 mars 2025 → **87 actions**
 - Boucé : 10 actions
 - Gouffern-en-Auge : 26 actions
 - Monts-sur-Orne : 11 actions
 - Nécý : 10 actions
 - Occagnes : 10 actions
 - Rânes : 24 actions
- Mise en œuvre et suivi des plans d'actions des communes 2025-2026
- Accompagnement à l'élaboration des futurs **écoquartiers de Boucé et Chambois** avec le Cerema 2025-2026



Esquisse écoquartier Boucé

Soutien en ingénierie auprès des 40 autres petites communes

- Prise en charge d'études préliminaires d'aménagement et de résilience climatique par Terres d'Argentan Interco au travers des bons de remise ADI61
- Accompagnement des autres petites communes du territoire non labélisées

69

Offre de soins

Maintien et développement de l'offre de soins

- Création d'une **délégation « accès aux soins - promotion et prévention de la santé »** 1^{er} février 2024
 - Elaboration du diagnostic et de la stratégie santé territoriale, formalisation d'un plan d'actions
 - Création de deux postes de chargés de mission : Offre de soins, Promotion et prévention de la santé »,
- Création et accompagnement à la création de **structures de santé**
 - Centre Territorial de Santé - Argentan
 - Antennes du Centre Territorial de Santé - Gouffern-en-Auge, Rânes
 - PSLA (+ logements ?) – Trun
 - Etablissement de santé de l'association Pierre Noal – Argentan



Secteur implantation PSLA - Trun

- Renforcement de la **population médicale**
 - **Accompagnement** à l'installation de 18 professionnels de santé : informations, logement, crèche...(étudiants, libéraux et hospitaliers - 2024-2025)
 - Création et déploiement des **Packs Santé incitatifs** à l'installation (primes ciblées par profession - 2024)
 - Développement des possibilités d'**accueil d'internes/stagiaires** de santé : partenariat Région Normandie sur financement d'un second fauteuil dentaire pour les praticiens maitres de stage de Terres d'Argentan

70

Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat

437 logements rénovés - 16,7M€ de travaux réalisés - 8,7M€ de subventions

Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat intercommunale (2021-2026)

- 350 logements rénovés, dont 49 vacants avant travaux
- 5 984 864 € de subventions attribuées, dont
 - Etat : 4 591 603 €
 - Terres d'Argentan Interco : 483 373 €
 - Communes : 77 471 €

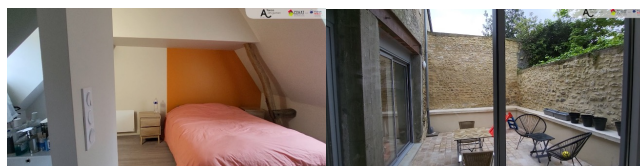
=> 10 731 373 € de travaux réalisés

OPAH-Renouvellement Urbain centre-ville d'Argentan (Action Cœur de Ville) (2021-2026)

- 87 logements rénovés, dont 37 vacants avant travaux
- 2 737 007 € de subventions attribuées, dont
 - Etat : 1 328 969 €
 - Terres d'Argentan Interco : 293 842 €
 - Ville d'Argentan : 97 475 €

=> 6 000 962 € de travaux réalisés

Avant / Après réhabilitation
OPAH-RU
(Ruelle Cabot, Argentan)



71

Développement économique – Attractivité territoriale

Contexte économique : un dynamisme réel... contraire aux messages véhiculés

Bassin d'emploi	Normandie	France
6,8%	7%	7,1%

Taux de chômage (2^{ème} trimestre 2024)

→ En 2022, 85,8% des 1209 offres déposées à Pôle Emploi ont trouvé un candidat qui a été embauché

→ Difficulté de recrutement des entreprises

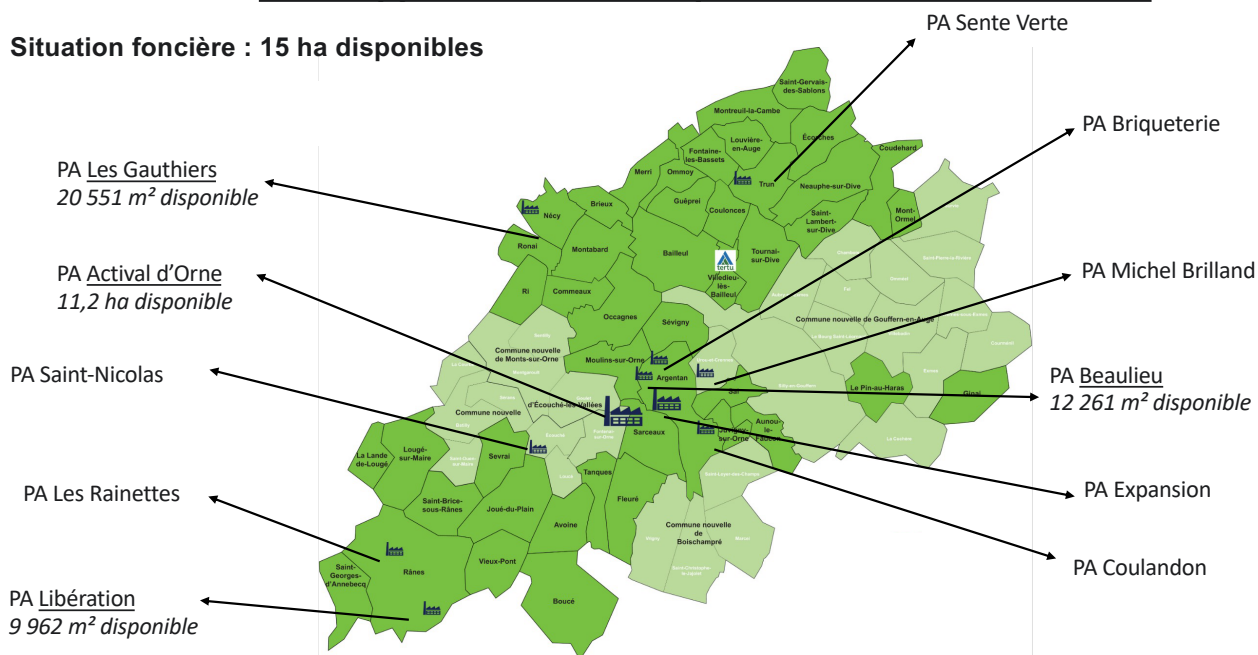
Emplois selon le secteur d'activité

Secteurs d'activité	2022	
	Nombre	%
Ensemble	10 632	100
Agriculture	435	4,1
Industrie	1466	13,8
Construction	545	5,1
Commerce, transports, services divers	4001	37,6
Administration publique, enseignement, santé, action sociale	4 185	39,4

72

Développement économique – Attractivité territoriale

Situation foncière : 15 ha disponibles



73

Développement économique – Attractivité territoriale

Commercialisation des terrains

Zones d'activités	Vtes	Superficie m ²	Montant €
Saint-Nicolas	2	4 368	40 718
Sente Verte	1	2 769 <i>dont 250m² de bâti</i>	100 000
Briqueterie	1	2 485	24 850
Expansion	1	91m ² de bâti	23 000
Beaulieu	1	4 327	43 270
Actival d'Orne	4	10 000	190 630
Total Ventes	10	24 040	422 468
En cours			
Les Gauthiers	2	20 551	92 479
Saint-Nicolas	1	3 133	31 330
Actival d'Orne	2	4 576	82 368
Total en cours	5	28 260	206 177
GRAND TOTAL	15	52 300	628 645

Stratégie foncière → accueillir les entreprises

- **Recherche de foncier**
 - Définition du futur zonage du foncier économique du PLUI-h avec le service urbanisme → 15 ha
 - Étude pré-opérationnelle en vue de la reconversion de la friche Sermix avec l'EPFN → 3 ha
- **Construction de deux ateliers-relais**
300 et 400 m² mitoyens pour activités artisanales ou industrielles ; budget 1 275 393€ HT hors subventions
→ Cession atelier 400m² en cours : 459 485 € HT (opération blanche)



74

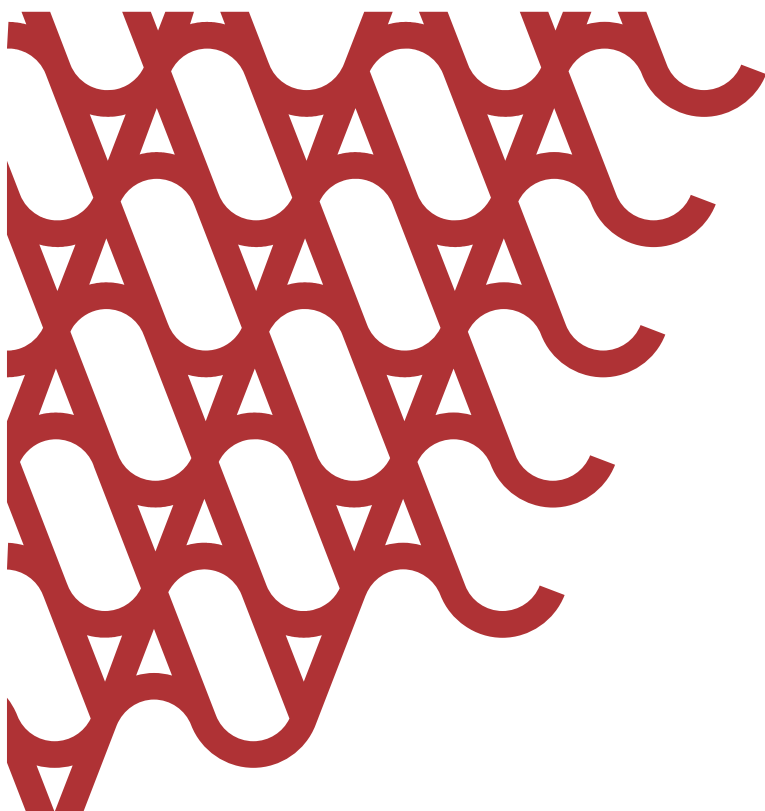
Développement économique – Attractivité territoriale

Accompagnement au développement économique

- Elaboration d'une **stratégie** de développement économique
 - Accompagner et anticiper le développement et la mutation des filières économiques locales
 - Maintenir et conforter le tissu commercial et artisanal comme levier d'attractivité et de dynamisation
 - Consolider l'offre de formation sur le territoire en lien avec les besoins locaux
 - Attirer de nouveaux habitants à même de répondre aux besoins de main d'œuvre
- **Labélisation Territoires d'industrie** aux côtés de la Communauté de communes Vallées d'Auge et du Merlerault (VAM)
 - Actions clés autour de **4 piliers** :
 - Compétences/attractivité
 - Transition écologique
 - Innovation
 - Foncier
 - Lauréat de l'**AMI Rebond Industriel** bénéficiant d'un accompagnement avec le cabinet conseil Ernst&Young
 - **1,2 Millions d'euros** pour les projets de développement des entreprises
 - 45 industriels rencontrés
 - 111 projets d'investissement recensés → 152 créations d'emplois potentielles
 - Volet collectif et accompagnement, ex : attractivité de l'emploi industriel à travailler



75



76